



Introducción a la Gestión de Activos en Salud
Parte 3

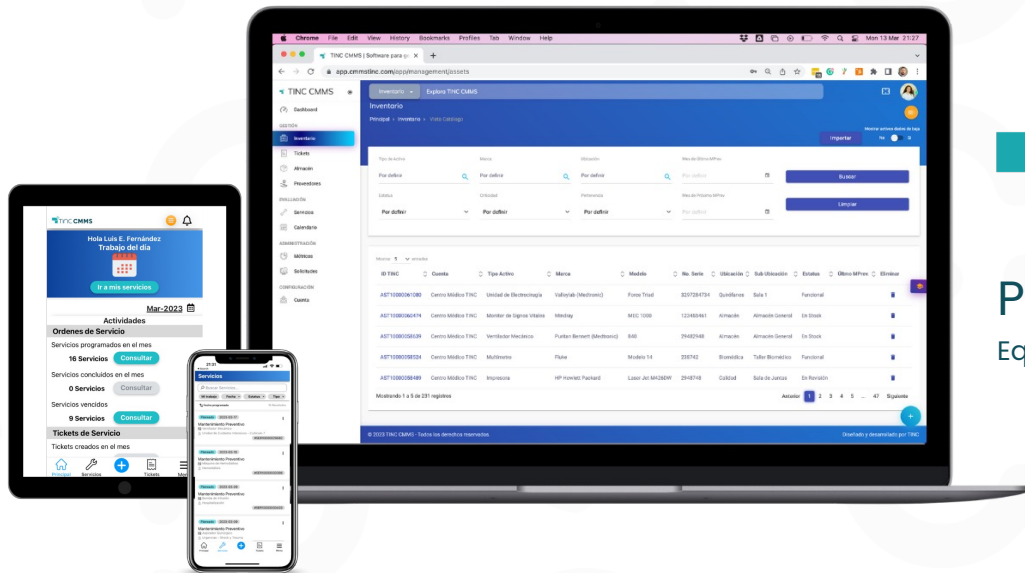


Luis E. Fernández A.

Director General en TINC

luisfa@cmmstinc.com | [linkedin.com/in/bmelef](https://www.linkedin.com/in/bmelef)

- Ing. Biomédica (UDEM) y MBA (UVM)
- Más de 10 años de experiencia en creación y gestión de DIBs
- Emprendedor serial con enfoque en salud digital
- Presidente del Comité de Innovación SOMIB
- Gestionado más de 100k activos



 **TINC CMMS IS**
powered by 

Plataforma para gestión de activos hospitalarios.
Equipo Médico | Imagenología | Infraestructura | Laboratorio | Herramienta | TI

Introducción a la Gestión de Activos en Salud Pt. 3

1. 20/39 Materias
2. Invitación especial



El modelo IAM incluye 39 materias/procesos/temas divididos en 6 grupos. Estos tienen el objetivo de apoyar el modelo y explicar las actividades de la gestión de activos en mayor detalle.

Grupo 1 – Estrategia y Planeación

1. Política
2. Estrategia y objetivos
3. Análisis de demanda
4. Planeación estratégica
5. Planeación para la gestión de activos

Grupo 2 – Toma de Decisiones

6. Inversiones en capital
7. Operaciones y mantenimiento
8. Realización del valor en el ciclo de vida
9. Estrategia de recursos
10. Escasez y paradas

Grupo 3 – Ciclo de Vida

11. Estándares y legislación
12. Creación de activos y adquisiciones
13. Ingeniería de sistemas
14. Gestión de la configuración
15. Entrega del mantenimiento
16. Ingeniería de confiabilidad
17. Operaciones de activos
18. Gestión de recursos
19. Gestión de escasez y paradas
20. Respuesta a fallas e incidentes
21. Racionalización y eliminación de activos

Grupo 4 – Información de Activos

22. Estrategia
23. Estándares
24. Sistemas
25. Gestión de data e información

Grupo 5 – Organización y Gente

26. Gestión de cadena de suministro y adquisiciones
27. Liderazgo de gestión de activos
28. Estructura
29. Gestión de competencias

Grupo 6 – Revisión y Riesgo

31. Evaluación y gestión de riesgos
32. Planeación ante contingencias y análisis de resiliencia
33. Desarrollo de la sustentabilidad
34. Gestión del cambio
35. Monitoreo del desempeño y salud de activos
36. Monitoreo de sistemas de gestión de activos
37. Revisión de la gestión, auditoría y aseguramiento
38. Valuación y costeo de activos
39. Involucramiento de los interesados

11. Estándares Técnicos y Legislación



Definición

Se refiere a los procesos utilizados por una organización para asegurar que sus actividades de gestión de activos cumplan con los estándares técnicos y legislación relevante.

Contexto

Incluye procesos para la identificación, actualización de requerimientos de aplicación y el aseguramiento del cumplimiento de estándares y legislación aplicable a la gestión de activos.

Entregables

- Registro de estándares técnicos y legislación aplicable

Materias relacionadas

- Política de gestión de activos
- Estrategia de gestión de activos
- Planeación estratégica

Estándares relevantes

- No se identificó alguno

12. Creación y adquisición de activos



Definición

Son los procesos de adquisición, instalación y baja de activos de la organización.

Contexto

Describe las políticas y procesos de adquisición, instalación y baja de activos. Esta materia también incluye elementos para aprobar y asignar fondos, arreglos para la entrega a operaciones, monitoreo y captura de costos y análisis de beneficios. El desarrollo de requerimientos para análisis, diseño, estrategias de verificación y validación están cubiertos en ingeniería de sistemas.

Entregables

- Estrategia de adquisición
- Requerimiento de adquisición
- Acuerdos de adquisición
- Control de cambios en los acuerdos de adquisición
- Reporte de la comunicación de adquisición
- Marco de trabajo para gestión de programas
- Procedimientos de gestión de proyectos
- Plan de gestión técnica del proyecto
- Desglose de trabajo
- Cronogramas de proyecto
- Presupuestos de proyecto
- Reportes de verificación.
- Mapeo de trazabilidad
- Reporte de validación
- Reporte de progreso de construcción
- Documentos de criterios de aceptación
- Reporte de aceptación de entrega

Materias relacionadas

- Toma de decisiones en inversiones de capital

Estándares relevantes

- Diversos estándares para construcción y puesta en marcha

13. Ingeniería de sistemas



Definición

Es una metodología interdisciplinaria y colaborativa para derivar, evolucionar y verificar una solución sistemática basada en el balance del ciclo de vida del activo, que cumpla con las expectativas del cliente y satisfaga la aceptabilidad pública.

Contexto

Describe las políticas y procesos para el análisis de requerimientos, diseño y evaluación de activos. Los procesos relacionados con la ingeniería de sistemas se relacionan con actividades de gestión y técnicas. La ejecución de verificación y validación se considera como parte de la creación y adquisición de activos.

Entregables

- Plan de gestión de ingeniería de sistemas
- Documentación de descripción de sistemas
- Documentación de requerimientos de sistemas
- Mediciones de desempeño de la ingeniería de sistemas
- Documentación acerca del mapeo de la trazabilidad
- Plan de análisis de sistemas
- Reporte de análisis de sistemas
- Procesos documentados acerca de la ingeniería de sistemas
- Estrategia de verificación
- Estrategia de validación
- Procesos de validación

Materias relacionadas

- Gestión de configuración

Estándares relevantes

- ISO/IEC 15288:2008 Ingeniería de sistemas y software – Procesos del ciclo de vida del sistema
- MIL-STD-499 Estándar militar acerca de la gestión de la ingeniería de sistemas

14. Gestión de la configuración



Definición

Es el proceso de gestión para establecer y mantener consistencia en los atributos físicos y funcionales de un producto, junto con su información de diseño y operación a lo largo de su ciclo de vida.

Contexto

Describe la política y procesos para el registro y monitoreo del estatus funcional, físico y de soporte del activo. La gestión de la configuración se encuentra estrechamente alineada con los principios y requerimientos de la gestión de la ingeniería de sistemas.

Entregables

- Plan para la gestión de la configuración
- Estrategia para la gestión de la configuración
- Registros de la gestión de la configuración
- Bases de la configuración
- Acuerdos de la base de configuración
- Solicitudes de cambio y varianza
- Reportes del estatus de la configuración
- Reportes de la evaluación de la configuración
- Reportes del lanzamiento del sistema
- Aprobaciones del lanzamiento del sistema

Materias relacionadas

- Ingeniería de sistemas

Estándares relevantes

- AS/ISO 10007:2003 Sistemas para la gestión de la calidad - Gestión de la configuración
- EIA-649-A 2004 Estándar del consenso nacional para la gestión de la configuración
- MIL-STD 973 Gestión de la configuración (cancelado)

15. Entrega del mantenimiento



Definición

Son las actividades de la gestión del mantenimiento, incluyendo la gestión de las metodologías para mantenimiento preventivo y reparaciones.

Contexto

La organización de las actividades de mantenimiento incluidas en la política acordada, donde se encuentra la definición de las especificaciones para mantenimiento, estándares y agendas, procedimientos para la ejecución del mantenimiento, procedimientos para mantenimientos no realizados y la captura y utilización de las mediciones y resultados del mantenimiento e inspección.

Entregables

- Requerimientos de recurso humano (cantidad, competencias y certificaciones)
- Herramientas y requerimientos de infraestructura relevantes del mantenimiento
- Tácticas y estrategias para el mantenimiento
- Infraestructura de los sistemas de información de mantenimiento

Materias relacionadas

- Toma de decisiones en operaciones y mantenimiento
- Optimización del valor y costo total de vida
- Ingeniería de fiabilidad
- Operaciones de activos

Estándares relevantes

- No se identificó alguno

16. Ingeniería de fiabilidad



Definición

Son los procesos para asegurar que un artículo deberá operar según un estándar definido durante un período de tiempo en un entorno.

Contexto

Típicamente incluye elementos como la aplicación de procesos diarios que integran la ingeniería de fiabilidad con finanzas, recursos humanos, tecnologías de información, mantenimiento y operación. También incluye la identificación de los recursos necesarios para el apoyo del aseguramiento de la fiabilidad, el trabajo dentro de las responsabilidades, autoridades y responsabilidad sobre la fiabilidad y mejoramiento de los activos, entre otros.

Entregables

- Modelaje RAMS
- Análisis RCM
- Análisis y Parcelas de Weibull
- Análisis causa-raíz completados

Materias relacionadas

- Estrategia para gestión de activos
- Estrategia para gestión de inversiones de capital
- Optimización del valor y costo total de vida
- Monitoreo del desempeño y salud del activo

Estándares relevantes

- No se identificó alguno

17. Operaciones de activos



Definición

Son los procesos utilizados por la organización para operar sus activos con el objetivo de cumplir sus objetivos de negocio.

Contexto

Se relaciona con los procesos que entregan instrucciones a los operadores para conocer cómo operar los activos dentro de los parámetros operativos, de diseño y mantenimiento adecuados. Incluye el desarrollo de la estrategia para la operación de activos y los planes que lo detallan.

Entregables

- Criterios para los procesos requeridos
- Control de los procesos de acuerdo a los criterios
- Información documentada para contar con confianza y evidencia de que los procesos han sido desarrollados según lo planeado
- Abordar y monitoreo de los riesgos operativos

Materias relacionadas

- Estrategia para gestión de activos
- Planeación estratégica

Estándares relevantes

- No se identificó alguno

18. Gestión de recursos



Definición

Es la implementación de la estrategia de recursos para gestionar el uso de fondos, personas, plantas, herramientas y materiales para el desarrollo de las actividades de gestión de activos.

Contexto

Incluye actividades relacionadas con finanzas, análisis de competencias, análisis de repuestos, herramientas especiales y equipos, hardware y software, información, datos y entrenamiento.

Entregables

- Estructura organizacional
- Especificaciones de trabajo
- Catálogo de materiales
- Registro de inventario
- Registro de entrenamiento
- Herramientas
- Estimación del desempeño

Materias relacionadas

- Estrategia de recursos
- Toma de decisiones de operaciones y mantenimiento
- Gestión de la configuración
- Entrega del mantenimiento
- Gestión de la competencia
- Gestión de la cadena de suministro y adquisición

Estándares relevantes

- No se identificó alguno

19. Gestión de escasez y paradas



Definición

Son los procesos para la identificación, planificación, programación, ejecución y control del trabajo relacionado con la escasez y las paradas.

Contexto

Describe las políticas y procesos para la implementación de la estrategia de escasez y paradas, con el objetivo de asegurar la gestión efectiva de estos eventos. Incluye procesos relacionados con la identificación y filtrado del trabajo parado, la planificación y programación, la ejecución del trabajo y su control, así como también el desarrollo de lecciones aprendidas.

Entregables

- Lista de paradas
- Paquetes de trabajo
- Procedimientos de gestión de paradas
- Desglose de trabajo de la parada
- Agenda de paradas
- Presupuestos de paradas
- Reportes del progreso de paradas
- Documentos de los criterios de aceptación
- Reportes posteriores a la finalización

Materias relacionadas

- Toma de decisiones de operaciones y mantenimiento
- Estrategia de recursos
- Estrategia de escasez y paradas
- Entrega del mantenimiento
- Gestión de la cadena de suministro y adquisición

Estándares relevantes

- No se identificó alguno

20. Respuesta a fallas e incidentes



Definición

Incluye la detección e identificación de incidentes, análisis de falla, uso de respuestas estándares, reparaciones temporales y permanentes, así como también toma y regreso de departamentos.

Contexto

Describe las políticas y procesos para la implementación de la estrategia de escasez y paradas para asegurar la gestión efectiva de estos. Incluye procesos relacionados con la identificación y filtrado del trabajo parado, planificación y programación, ejecución del trabajo y control, así como también el desarrollo de las lecciones aprendidas.

Entregables

- Registro de riesgos
- Plan de seguridad
- Lista de procesos en cola
- Plan de comunicación
- Plan de respuesta
- Procedimientos de operación
- Almacenamiento de emergencia
- Herramientas y equipo
- Equipo competente

Materias relacionadas

- Análisis de resiliencia y planificación de contingencias
- Gestión de riesgo

Estándares relevantes

- No se identificó alguno

21. Racionalización y eliminación de activos



Definición

Son los procesos utilizados por una organización para racionalizar y eliminar activos dadas las condiciones de edad o cambios en el desempeño y requerimientos de capacidad.

Contexto

Desarrolla y apoya procesos para racionalizar y eliminar activos dadas las condiciones mencionadas, lo que incluye la integración de los planes para la racionalización de activos con otras actividades de planeación organizacional, por ejemplo, planes financieros y de recursos humanos.

Entregables

Análisis de impacto ambiental
Plan de rehabilitación de terreno
Plan de gestión de escasez
Plan de racionalización de activos
Plan de logística

Materias relacionadas

- Estrategia de escasez y parada
- Realización del valor del ciclo de vida
- Gestión y evaluación del riesgo
- Gestión de la información de activos

Estándares relevantes

- De ambiente
- Niveles de servicio
- Legislación aplicable a la baja de activos

22. Estrategia de información de activo



Definición

Es la estrategia para la definición, recolección, gestión, reporte y gobernanza integral de la información necesaria de los activos para apoyar la implementación de la estrategia de gestión de activos de la organización y sus objetivos.

Contexto

Describe cómo la información de los activos apoya el cumplimiento de la estrategia de gestión de activos y sus objetivos, y qué sistemas de información de activos y procesos de gobernanza son necesarios para entregar dicha información.

Entregables

Política de información de activos
Estrategia de información de activos
Casos de negocio de información de activos
Requerimientos de negocios del sistema de información de activos

Materias relacionadas

- Estrategia de gestión de activos
- Estándares de información de activos
- Sistemas de información de activos
- Gestión de datos e información

Estándares relevantes

- Cláusula 7.5 del ISO 55001
- ISO 27000/1/2

23. Estándares de información de activos



Definición

Es la especificación de una estructura consistente y el respectivo formato para la recolección y almacenamiento de la información de activos, así como para el reporte de la calidad y precisión de la información de activos.

Contexto

Incluye el desarrollo de estándares y guías que aseguran una aproximación consistente para el registro de la información acerca de los activos, con el fin de lograr los requerimientos de información de los activos definidos en la estrategia de gestión de activos.

Entregables

- Estándares y guías para la gestión de activos
- Diccionario de datos de activos
- Guías y definiciones de la calidad de datos

Materias relacionadas

- Estrategia de información de activos
- Sistemas de información de activos
- Gestión de datos e información

Estándares relevantes

- Cláusula 7.5 del ISO 55001
- ISO 27000/1/2

24. Sistemas de información de activos



Definición

Sistematiza la organización que debe soportar las actividades de gestión de activos y los procesos de toma de decisiones de acuerdo a la estrategia de información de activos.

Contexto

Incluye la provisión, operación y mantenimiento de todos los sistemas de información de activos necesarios para entregar los requerimientos de la información de los activos definidos en la estrategia de información de activos.

Entregables

- Estrategia de Tecnologías de la Información (TI)
- Arquitectura de sistemas de información
- Casos de negocio y estrategia de sistemas de información
- Plan de mitigación e implementación de sistemas de información
- Arreglos de responsabilidad y gobernanza de sistemas de información

Materias relacionadas

- Estrategia de información de activos
- Estándares de información de activos
- Gestión de datos e información

Estándares relevantes

- Cláusula 7.5 del ISO 55001
- ISO 27000/1/2

25. Sistema de información de activos



Definición

Es la data e información incluida dentro de los sistemas de información de la organización y los procesos para la gestión y gobernanza de la data e información.

Contexto

Cubre la data incluida dentro de los sistemas de información de activos de la organización, la calidad y precisión de dicha información, comparada con los requerimientos definidos en la estrategia para información de activos y los estándares para información de activos.

Entregables

- Planes de recolección de data.
- Procedimientos para gestión de data.
- Procedimientos para gobernanza de data.
- Reportes de autoría y aseguramiento de data.

Materias relacionadas

- Estrategia de información de activos.
- Estándares de información de activos.
- Sistemas de información de activos.

Estándares relevantes

- Cláusula 7.5 del ISO 55001.
- ISO 27000/1/2.

26. Liderazgo de gestión de activos



Definición

Es el liderazgo de una organización que es requerido para promover una mentalidad de la gestión del ciclo completo de los activos para lograr los objetivos organizacionales y de gestión de activos de la organización.

Contexto

Puede definirse como el ejercicio de poder para influenciar a las personas hacia una visión y propósito. Cubre la planeación y establecimiento del equipo de liderazgo de la organización, definiendo sus responsabilidades para la gestión de activos y del estilo de liderazgo necesario para soportar la gestión de activos en la organización.

Entregables

- Estrategia para gestión de liderazgo
- Competencias de liderazgo
- Análisis de brechas en liderazgo
- Plan de gestión para el liderazgo continuo
- Descripciones de responsabilidad sobre liderazgo

Materias relacionadas

- Estrategia para gestión de activos
- Estructura organizacional
- Cultura organizacional
- Gestión de la competencia

Estándares relevantes

- Cláusula 5.1 del ISO 55001

27. Estructura organizacional



Definición

Es la estructura de la organización en términos de su habilidad de lograr los objetivos organizacionales y de gestión de activos de la organización.

Contexto

El diseño de una estructura organizacional determina cómo los roles y las responsabilidades son asignados a la organización y establece los requerimientos para el flujo de información entre diferentes departamentos, funciones y niveles de gestión.

Entregables

- Organigrama.
- Roles, responsabilidades y autoridades organizacionales.

Materias relacionadas

- Estrategia de gestión de activos.
- Cultura organizacional.
- Liderazgo de gestión de activos.
- Gestión de la competencia.

Estándares relevantes

- Cláusula 5.3 del ISO 55001.

28. Cultura organizacional



Definición

Es la cultura de la organización en términos de su habilidad de lograr los objetivos organizacionales y de gestión de activos de la organización.

Contexto

Se refiere al proceso de definir y desarrollar una cultura que sustente los objetivos de la organización y que ayude a cumplir los objetivos organizacionales y de la gestión de activos.

Entregables

- Estrategia de gestión cultural
- Valores organizacionales
- Resultados de las encuestas de cultura
- Rituales, ritos y patrones de comportamiento

Materias relacionadas

- Liderazgo de gestión de activos
- Estructura organizacional
- Gestión de la competencia

Estándares relevantes

- Cláusula 4.1 del ISO 55001

29. Gestión de la competencia



Definición

Son los procesos utilizados por una organización para desarrollar y mantener un adecuado suministro de competencias y personas motivadas para cumplir con los objetivos de la gestión de activos, incluyendo los arreglos para gestión de competencias en todos los niveles.

Contexto

Es un proceso estratégico para la gestión de las competencias y el comportamiento, que incluye el desarrollo de competencias tanto individuales como organizacionales. Las personas que se incluyen en la gestión del mantenimiento cuentan con distintas características profesionales, técnicas, operacionales y comerciales, por lo que una metodología y red sólida para reunirlos debe ser un componente clave de la estrategia para la gestión del mantenimiento y su planeación.

Entregables

- Marco de trabajo de competencia
- Procesos de evaluación de competencias
- Análisis de necesidades de entrenamiento
- Especificaciones de cursos de entrenamiento

Materias relacionadas

- Liderazgo en la gestión de activos
- Estructura organizacional
- Cultura organizacional

Estándares relevantes

- Cláusula 7.2 del ISO 55001

30. Gestión de la cadena de suministro y adquisición



Definición

Son los procesos utilizados por la organización para asegurar que todas las actividades subrogadas de gestión se encuentren alineadas con los objetivos de gestión de activos de la organización y para monitorear los resultados de estas actividades.

Contexto

Son actividades necesarias para crear, gestionar, mantener y asegurar la gestión de contratos y proveedores a lo largo del ciclo de vida de un activo. Incluye autorizaciones, negociaciones, adopciones, definición de requerimientos, selección de proveedores, subrogación, entre otros.

Entregables

- Política de compra
- Política de subrogación y asignación de trabajo interno
- Criterios de selección de proveedores
- Contratos
- Especificaciones de nivel de servicio
- Evaluación de proveedores
- Plan de mejoramiento

Materias relacionadas

- Planeación estratégica
- Adquisición y creación de activos
- Entrega del mantenimiento

Estándares relevantes

- ISO 28000/1/2/3/4 – Especificaciones para la gestión de la seguridad en sistemas para la cadena de suministro
- ISO 17365 – Aplicaciones RFID para la cadena de suministro en unidades de transporte
- ISO 17364 – Aplicaciones RFID para la cadena de suministro en artículos retornables de transporte (RTIs)

31. Gestión y evaluación del riesgo



Definición

Son las políticas y procesos para identificar, cuantificar y mitigar el riesgo y explotar las oportunidades.

Contexto

Describe las políticas y procesos para la identificación, evaluación, análisis y tratamiento de los riesgos y oportunidades. Esta materia está relacionada con casi todas las demás en la gestión de activos.

Entregables

- Política de gestión del riesgo
- Estrategia de gestión del riesgo
- Procedimientos de gestión del riesgo
- Registros de riesgo
- Criterios de riesgo
- Perfiles de riesgo
- Requerimientos de acción de riesgo
- Reportes de perfiles de riesgo
- Mediciones de riesgo

Materias relacionadas

- Estrategia de gestión de activos
- Realización del valor del ciclo de vida
- Toma de decisiones en inversiones de capital
- Toma de decisiones en operaciones y mantenimiento

Estándares relevantes

- ISO 31000:2009 – Gestión del riesgo – principios y guías
- IEC/ISO 31010 – 2009 Gestión del riesgo – técnicas de evaluación de riesgo
- HB 327:2010 – Comunicación y consultas acerca del riesgo

32. Planeación de contingencia y análisis de resiliencia



Definición

Son los procesos y sistemas implementados por la organización para asegurar que sea capaz de continuar la operación de sus activos en un nivel adecuado de servicio ante el impacto de un evento adverso, así como mantener la seguridad e integridad de los activos (operen o no).

Contexto

El objetivo es establecer los procedimientos y documentos necesarios para guiar a la persona a cargo de los activos durante un evento para tomar decisiones apropiadas cuando la situación es crítica, basándose en escenarios probados y bien preparados.

Entregables

- Plan de contingencia escrito y aprobado
- Acuerdos escritos y aprobados entre todas las partes y expectativas ante estos eventos
- Política de escalamiento y matriz de responsabilidad
- Procedimientos operativos relacionados a los activos

Materias relacionadas

- Respuesta ante fallas e incidentes

Estándares relevantes

- No se identificó alguno

33. Desarrollo sustentable



Definición

Son los procesos colaborativos e interdisciplinarios utilizados por una organización para asegurar un enfoque equilibrado hacia la actividad económica, la responsabilidad ante el medio ambiente y el progreso social, con el objetivo de garantizar que todas las actividades sean sostenibles de manera perpetua.

Contexto

Este enfoque aborda el aseguramiento de todos los procesos relacionados con la gestión de activos en un contexto de sustentabilidad organizacional. Esto incluye la integración de la estrategia, política y planes relacionados con la gestión de activos con el plan estratégico de la organización y las actividades y necesidades de las partes interesadas o stakeholders.

Entregables

- Plan de impacto ambiental
- Plan de desarrollo social
- Plan de desarrollo de habilidades
- Plan financiero
- Política y estrategia de gestión de activos

Materias relacionadas

- Política de gestión de activos
- Estrategia de gestión de activos
- Toma de decisiones en inversiones de capital
- Realización del valor del ciclo de vida
- Gestión y evaluación del riesgo
- Gestión de la información del activo

Estándares relevantes

- No se identificó alguno

34. Gestión del cambio



Definición

Son los procesos organizacionales para la identificación, evaluación, implementación y comunicación del cambio en las personas, procesos y activos.

Contexto

Esto abarca las políticas y procesos para lidiar con el cambio en los activos físicos, sus sistemas de gestión o recursos de apoyo. También incluye elementos para mitigar el impacto del cambio.

Entregables

- Procesos documentados para la gestión del riesgo
- Registro de la gestión del cambio
- Plan de gestión del cambio

Materias relacionadas

- Gestión y evaluación del riesgo

Estándares relevantes

- No se identificó alguno

35. Monitoreo de la salud y desempeño del activo



Definición

Son los procesos y medidas utilizadas por la organización para evaluar el desempeño y salud de sus activos utilizando indicadores de desempeño.

Contexto

Esto incluye elementos relacionados con la definición de mediciones críticas a lo largo de las etapas del ciclo de vida del activo que se relacionan claramente con los objetivos organizacionales. También abarca el establecimiento de programas de monitoreo para evaluar las medidas de desempeño, el análisis de los resultados y el uso de la información para la toma de decisiones y la planificación de acciones, entre otros.

Entregables

- Reportes de desempeño de los activos
- Reportes de la salud de los activos
- Objetivos de desempeño de los activos
- Objetivos de la salud de los activos

Materias relacionadas

- Estrategia de gestión de activos
- Monitoreo de sistemas de gestión de activos

Estándares relevantes

- No se identificó alguno

36. Monitoreo de sistemas de gestión de activos



Definición

Son los procesos y medidas utilizadas por la organización para evaluar el desempeño y salud de su sistema de gestión de activos.

Contexto

Esto se relaciona con la evaluación del desempeño del sistema organizacional para la gestión de activos y los sistemas de activos que están bajo la cobertura de esta materia. El objetivo principal es evaluar hasta qué punto el sistema de gestión de activos se aplica para lograr los objetivos organizacionales y de gestión de activos.

Entregables

- Reuniones grupales para la toma de decisiones de gestión de activos
- Revisión de minutas de las reuniones gerenciales

Materias relacionadas

- Monitoreo de la salud y desempeño de los activos
- Gestión de la revisión, auditoría y aseguramiento

Estándares relevantes

- Cláusulas 9.1 y 9.3 del ISO 55001

37. Gestión de la revisión, auditoría y aseguramiento



Definición

Son los procesos organizacionales para la revisión y auditoría de la efectividad de los procesos relacionados con los activos y el sistema para la gestión de activos.

Contexto

Esto describe las políticas y procesos para el aseguramiento interno, políticas y procedimientos para la auditoría, auditoría interna y por terceros, procesos para la revisión de los resultados de las auditorías y las acciones correctivas, así como también el uso de comparativos externos.

Entregables

- Política de auditoría
- Procedimientos documentados para auditoría
- Cronograma de auditoría
- Metodología documentada para auditoría
- Resultados documentados de auditoría

Materias relacionadas

- Monitoreo de la salud y desempeño de los activos
- Monitoreo del sistema para gestión de activos

Estándares relevantes

- ISO 19011:2011 – Guías para la auditoría de sistemas de gestión.

38. Valuación y costeo de activos



Definición

Son los procesos organizacionales para definir y capturar los costos relacionados con el mantenimiento y reemplazo de activos, así como las metodologías utilizadas por la organización para la valuación y depreciación de sus activos.

Contexto

Este marco de trabajo o estructura para el costeo de activos define la composición de todos los costos relacionados con un activo. La valuación de un activo se refiere a las reglas de contabilidad o econométricas que permiten la estimación o predicción del valor durante su ciclo de vida a través de la variación de los costos a lo largo de su operación.

Entregables

- Reportes de gastos
- Registro de la valuación de activos
- Metodologías documentadas para la valuación
- Procesos documentados para el costeo

Materias relacionadas

- Planeación de la gestión de activos
- Toma de decisiones de inversiones de capital
- Realización del valor del ciclo de vida
- Sistemas de información de activos
- Datos e información

Estándares relevantes

- Estándares relevantes acerca de contabilidad

39. Involucramiento de los interesados



Definición

Son los métodos que una organización utiliza para abordar e involucrar a las partes interesadas.

Contexto

Esta área describe las políticas y procesos para el desarrollo de escenarios, identificar, comunicar e interactuar con las partes interesadas o personas afectadas por la gestión de activos.

Entregables

- Análisis documentado de las partes interesadas
- Plan para la gestión de las partes interesadas
- Escenarios documentados para la aprobación de las partes interesadas

Materias relacionadas

- Política de gestión de activos
- Estrategia de gestión de activos
- Análisis de demanda
- Planeación estratégica
- Planeación de la gestión de activos
- Toma de decisiones en inversiones de capital
- Toma de decisiones en operaciones y mantenimiento

Estándares relevantes

- Cláusula 4.2 del ISO 55001



Muchas gracias por su tiempo

Luis E. Fernández | CEO at TINC
luisfa@cmmstinc.com

Visita nuestro sitio web
<https://cmmstinc.com>